

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	3
สารจากคณะกรรมการอำนวยการ	4
รายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ	6
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
ปัจจัยความเสี่ยง	12
โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	14
รายการระหว่างกัน	29
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	29
งบการเงิน	เอกสารแนบ (1-67)
สำนักงานอำนวยการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	42
สำนักงานสาขา บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด	43
รายงานข้อมูลตามกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	45

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นสถาบันการเงินเฉพาะด้านชั้นนำ ดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชีคมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี”

พันธกิจ (MISSION)

1. เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในธุรกิจที่มีความชำนาญ
2. เพิ่มโอกาสและศักยภาพในการทำธุรกิจให้แก่ลูกค้า
3. สร้างความสัมพันธ์เชิงพันธมิตรกับลูกค้า
4. ดำเนินงานด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีการพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง
5. มุ่งพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ค่านิยมองค์กร (VALUE)

หากเปรียบร่างกาย เป็นองค์กร ทีมงาน ก็คือ หัวใจและสมองของเกียรตินาคินอย่างแท้จริง
ทุกอย่างก้าวอันมั่นคงขององค์กร ล้วนมาจากพื้นฐานค่านิยมเดียวกันของชาวเกียรตินาคิน

Discipline	-	มุ่งมั่นต่อหน้าที่ อย่างมีวินัย
Integrity	-	มุ่งสัตย์ซื่อ ยึดถือจรรยาบรรณ
Expertise	-	มุ่งแสวงหาความรู้ความชำนาญ
Team Work	-	มุ่งทำงานเป็นทีม
Entrepreneurship	-	มุ่งรับผิดชอบต่อผลการผลักดันธุรกิจ และผลกำไรของบริษัทฯ
Dynamic	-	มุ่งปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท			เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อนร้อยละ (%)	
	2546	2545	2544	2546	2545
สินทรัพย์รวม	42,671	37,851	37,489	13	1
สินทรัพย์รวม (บริษัทฯ)	41,142	37,628	36,763	9	2
หนี้สินรวม	29,805	27,913	27,784	7	0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,866	9,938	9,704	29	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บริษัทฯ)	12,835	9,903	8,270	30	20
รายได้รวม	6,341	4,245	4,941	49	(14)
ค่าใช้จ่ายรวม	4,271	2,777	3,295	54	(16)
กำไรของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท ย่อยสุทธิ	(5)	(62)	(257)	(92)	(76)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,065	1,406	1,389	47	1
ขาดทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น	377	(575)	(832)	(166)	31

อัตราส่วนทางการเงิน	2546	2545	2544
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	18.11%	14.32%	15.00%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%) (บริษัทฯ)	18.16%	15.47%	18.48%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.13%	3.73%	3.80%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (บริษัทฯ)	5.24%	3.78%	3.82%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.74	4.25	4.59
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.13	28.36	27.32
เงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	32.10%	30.32%	25.04%
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	อยู่ระหว่าง การพิจารณา	2.00	2.00

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 เศรษฐกิจไทย ได้มีการขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง และมีเสถียรภาพ แม้ว่าในช่วงต้นปีจะได้รับผลกระทบจากโรค SARS ผลกระทบที่มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ขยายตัวกว่าร้อยละ 6 ซึ่งสูงสูดนับจากเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินในปี 2540 อันเป็นผลมาจากภาวะการบริโภคนิยม และการส่งออกที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การชำระหนี้กองทุน IMF ก่อนกำหนด และการที่ประเทศไทยได้รับการจัดอันดับเครดิตที่สูงขึ้น ช่วยทำให้เกิดความเชื่อมั่นสร้างบรรยากาศที่ดีของการค้า และการลงทุน การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ มีมูลค่าซื้อขายเพิ่มขึ้นอย่างมาก ระบบการเงินของประเทศอยู่ในฐานะที่มั่นคง มีเสถียรภาพ ในขณะที่ภาวะเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงาน อยู่ในระดับต่ำ จะเป็นรากฐานให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

ในส่วนระบบการเงินของประเทศ มีสภาพคล่องในระบบสูง อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ อัตราแลกเปลี่ยนมีเสถียรภาพ สินเชื่อมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 4.8 แม้จะสูงกว่าปีที่ผ่านมาแต่ไม่มากนัก เนื่องจากภาคเศรษฐกิจหลายส่วนที่แม้จะมีการฟื้นตัว แต่ก็ยังคงมีกำลังการผลิตส่วนเกินอยู่ ระบบการเงินมี NPL ที่ยังสูงอยู่ การแก้ปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า ทำให้สถาบันการเงินยังคงระมัดระวังการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจทั่วไป โดยเน้นการให้สินเชื่อเฉพาะแก่ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ การบริโภคส่วนบุคคล การจัดหาที่อยู่อาศัย ซึ่งเป็นภาคที่มีการเติบโตอย่างสูงมาอย่างต่อเนื่อง และได้ประโยชน์จากภาวะอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ ระบบการเงินเองมีสภาพคล่องส่วนเกินอยู่มาก อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่ต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้เงินออมในระบบมีการขยายตัวไม่มากนัก เพียงร้อยละ 4.4 ส่งผลต่อการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ มีปริมาณการซื้อขายโดยเฉลี่ยสูงถึงวันละ 28,000 ล้านบาท ดัชนีหลักทรัพย์ปรับตัวขึ้นถึงร้อยละ 117 โดยขึ้นจาก 356 จุด เป็น 772 จุด

ในปี 2546 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีมากอีกปีหนึ่ง โดยสามารถทำกำไรได้ 2,065 ล้านบาท เทียบกับ 1,406 ล้านบาท ในปี 2545 เพิ่มขึ้น 659 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 47 ในด้านสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เท่ากับ 42,671 ล้านบาท เทียบกับ 37,851 ล้านบาท ในปี 2545 เติบโตร้อยละ 13 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถขยายสินเชื่อใหม่ได้เป็นอย่างดี โดยมียอดสินเชื่อรวม 24,304 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,219 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 73 ธุรกิจเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง ลดลงจาก 11,792 ล้านบาท เหลือ 9,465 ล้านบาท เนื่องจากสามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ ในส่วนการตั้งสำรองหนี้สูญที่มีอยู่จำนวน 3,112 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าที่ทางการกำหนด ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการโอนกลับบัญชีลูกหนี้ที่บริษัทฯ ตั้งสำรองหนี้สูญครบแล้ว ตามประกาศของรพท จำนวน 1,164 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นส่วนที่บริษัทฯ ตั้งเพิ่มขึ้นในระหว่างปี ทำให้ระดับเงินสำรองโดยรวมของบริษัทฯ สูงกว่าเกณฑ์ของรพท.ที่บริษัทฯ ต้องตั้งสำรองเพียง 1,848 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ 1,264 ล้านบาท เป็นสำรองพิเศษที่บริษัทฯ ตั้งเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มความระมัดระวังความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในด้านเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมและเงินรับฝากเท่ากับ 19,748 ล้านบาท ลดลง 1,204 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาททดแทน และจากภาวะอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง ในด้านทรัพย์สินและหนี้สิน บริษัทฯ ได้พยายามปรับให้เกิดความสมดุลในด้านอายุครบกำหนดของเงินฝากและสินเชื่อให้มีส่วนต่างน้อยที่สุด ทำให้บริษัทฯ จะไม่มีผลกระทบมากในกรณีที่เกิดความผันผวนในด้านดอกเบี้ยและสภาพคล่องในอนาคต ในธุรกิจหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าเพิ่มขึ้น จากปี 2545 จำนวน 247 ล้านบาท เป็น 518 ล้านบาท ในปี 2546 เพิ่มขึ้นร้อยละ 110 ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นการยกระดับ

ธรรมาภิบาลที่ดีในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ชัดเจน และรัดกุม

แนวโน้มในปี 2547 เป็นที่คาดว่าเศรษฐกิจจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมาก ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ มาตรการการกระตุ้นการส่งออก รายได้จากนักท่องเที่ยว ภาวะการลงทุนและการบริโภคภายในประเทศ ปัญหาอุทกภัยนี้ ได้รับความรู้ได้ของระบบ คาดว่าจะลดลงได้มาก และกำลังการผลิตส่วนเกินของภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มลดลง ทำให้การลงทุน และความต้องการสินเชื่อของภาคเอกชนสูงขึ้น ดังนั้น ในปี 2547 นี้ บริษัทฯ จะยังเน้นการขยายสินเชื่อในทุกด้าน ได้แก่ สินเชื่อเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านที่อยู่อาศัย สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสินเชื่อธุรกิจภาคพาณิชย์กรรม ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง และภาคบริการ/ท่องเที่ยว ที่คาดว่าจะเติบโตมากในปีนี้ ในเดือนมกราคม 2547 นี้ กระทรวงการคลังได้ประกาศใช้แผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินใหม่ โดยมีสาระสำคัญที่จะลดประเภทของสถาบันการเงินให้เหลือเพียง 2 ประเภท คือ ธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ และธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย กำหนดให้กลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มมีสถาบันการเงินที่รับเงินฝากจากประชาชนได้เพียง 1 แห่ง โดยกำหนดให้บริษัทเงินทุนที่มีความพร้อมสามารถปรับฐานะให้เป็นธนาคารพาณิชย์อย่างใดอย่างหนึ่ง โดยถ้าจะยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบจะต้องควบรวมกับสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ เองมีคุณสมบัติตามที่ทางการกำหนดทุกประการ และบริษัทฯ ได้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทเงินทุน รัตนทุน จำกัด (มหาชน) ซึ่งพร้อมที่จะควบรวม เพื่อยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบตามเกณฑ์ของทางราชการต่อไป นอกจากนี้ คาดว่า ทางราชการจะออก พ.ร.บ. ประกันเงินฝาก ซึ่งคาดว่าจะ กำหนดใช้ในปีนี้ (จะส่งผลให้การค้าประกันเงินฝากแก่ผู้ฝากเงินมีการจำกัดวงเงินลดลงเหลือไม่เกิน 1 ล้านบาท เทียบกับปัจจุบันที่ไม่มีการจำกัดวงเงินโดยการลดวงเงินค้าประกันจะทยอยลดลงในช่วง 3-4 ปี ข้างหน้า) ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไว้แล้วด้วยการขยายฐานลูกค้าเงินฝาก และจัดให้มีการจัดอันดับเครดิตของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการจัดอันดับให้สูงขึ้นมาตลอด ประกอบกับ ปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินกองทุนถึง 12,835 ล้านบาท มีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเท่ากับร้อยละ 32.10 ถือว่าเป็นระดับเงินกองทุนที่แข็งแกร่งมาก สูงกว่าเกณฑ์ของทางการที่กำหนดไว้เพียงร้อยละ 8.5 เมื่อมีการยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์ในอนาคตอันใกล้ และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวย บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถมีโอกาสนในการขยายธุรกิจได้อย่างเต็มที่ แม้ในภาวะการแข่งขันด้านธุรกิจเช่าซื้อที่คาดว่าจะสูงขึ้นเพราะธนาคารพาณิชย์สามารถเข้ามาแข่งขันทำธุรกิจนี้ได้ แต่เนื่องจากตลาดเช่าซื้อมีขนาดใหญ่ บริษัทฯ เองมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มานาน จึงคาดว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญใดๆ

ท้ายนี้ ในฐานะของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

คณะกรรมการอำนวยการ

รายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/45 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2545 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการไว้ชัดเจน เพื่อให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประสานงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดูแลให้คำแนะนำ และข้อสังเกตในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2546 โดยมีการประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร พิจารณาผลการตรวจสอบ และการสอบทานระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาการปฏิบัติตามประกาศ คำสั่ง ระเบียบของทางราชการ โดยในปี 2546 ที่ผ่านมาก็ได้ให้ความสำคัญกับการสอบทานสินเชื่อ การบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของทางราชการ การสอบทานข้อมูลและระบบงานคอมพิวเตอร์ รวมถึงการวางกรอบและสนับสนุนให้หน่วยงานมีการกำกับดูแลตนเอง ซึ่งในปี 2546 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม ไม่พบสิ่งใดที่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นปกติ หรือจะต้องแก้ไขอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส มีการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นายธานินทร์ จิระสุนทร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

1.1 บริษัทฯ / บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อบริษัท	บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	เงินทุน โดยมีใบอนุญาตประกอบธุรกิจจากกระทรวงการคลังครบทุกประเภท
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 172
สถานที่ตั้ง	500 อาคารอัมรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนเพลินจิต เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2680-3333 โทรสาร 0-2680-3000, 0-2256-9933 www.kiatnakin.co.th

หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ประเภทหุ้นสามัญจำนวน 376,077,652 หุ้น
(ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2546)

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร 0-2359-1259 Call Center 0-2229-2888
----------------------	---

ผู้สอบบัญชี	นายสุชาติ เหลืองสุรสวัสดิ์ บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ 179/74 - 80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
-------------	---

ที่ปรึกษากฎหมาย	ไม่มี
-----------------	-------

ที่ปรึกษา/ผู้จัดการ	ไม่มี
---------------------	-------

ภายใต้สัญญาการจัดการ

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2546)

ชื่อนิติบุคคล / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละการ ถือหุ้น	หุ้นสามัญที่ จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด (หุ้น)
1. บริษัท เชียงใหม่ยานยนต์ 1993 จำกัด 244/1 ถนนวัวลาย ต.หายยา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์ 0-5328-1836 โทรสาร 0-5320-2815	จำหน่าย รถยนต์	10	6,500
2. บริษัท บีทีเอ็มเอสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด 54 อาคารहरिनทรชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2266-3060 โทรสาร 0-2266-3067	ให้เช่าซื้อ	10	600,000
3. บริษัท อรรถกร จำกัด ชั้น 4 อาคารจุลดิศหาดีใหญ่ พลาซ่า 200 ถนนพิทักษ์ 3 อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-7435-4334-5 โทรสาร 0-7435-4336	ให้เช่าซื้อ	10	800,000
4. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด 500 อาคารอมรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2680-2222 โทรสาร 0-2256-9787	ธุรกิจ หลักทรัพย์	99.99	65,000,000
5. บริษัทเงินทุน รัตนทุน จำกัด (มหาชน) 971, 972 อาคารเพรสซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ชั้น 10 (ห้อง123) ถนนเพลินจิต เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2652-1166 โทรสาร 0-2652-1177	ธุรกิจเงินทุน	99.99	50,000,000
6. กองทุนเปิดเกียรตินาคิน ดร่าสารหนี้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทิสโก้ จำกัด 48/16-17 อาคาร ทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสาทรเหนือ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2633-7341-2 โทรสาร 0-2633-7300	หน่วยลงทุน	10.33	7,221,224
7. กองทุนรวมเอเชีย รีคอฟเวอร์ 1 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด 252/38-41 อาคารสำนักงานเมืองไทยภัทร 1 ชั้น 31 ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2693-2300 โทรสาร 0-2693-2320	หน่วยลงทุน	99.95	125,947,412

ชื่อนิติบุคคล / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละการถือหุ้น	หุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
8. กองทุนรวมเอเชีย รีคอฟเวอร์รี่ 2 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด 252/38-41 อาคารสำนักงานเมืองไทยภัทร 1 ชั้น 31 ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2693-2300 โทรสาร 0-2693-2320	หน่วยลงทุน	99.59	187,239,308
9. กองทุนรวมเอเชีย รีคอฟเวอร์รี่ 3 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด 252/38-41 อาคารสำนักงานเมืองไทยภัทร 1 ชั้น 31 ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2693-2300 โทรสาร 0-2693-2320	หน่วยลงทุน	99.97	190,832,895
10. กองทุนรวมไทยริสตัคเจอร์ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2659-8888 โทรสาร 0-2659-8860-1	หน่วยลงทุน	98.91	78,698,484
11. กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่พรีอเพอร์ตี 1 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2659-8888 โทรสาร 0-2659-8860-1	หน่วยลงทุน	99.50	34,102,781
12. กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่พรีอเพอร์ตี 3 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2659-8888 โทรสาร 0-2659-8860-1	หน่วยลงทุน	98.77	93,340,500

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 สารสำคัญของลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
และมีบริษัทร่วมทุน 1 บริษัท คือ บริษัท เดวอนไชร์ เกียรตินาคิน จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพาณิชย์กิจ
- บริษัทเงินทุน รัตนทุน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเงินทุน

ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจออกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1) ธุรกิจเงินทุน ประกอบด้วย บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทเงินทุน รัตนทุน จำกัด (มหาชน)
- (2) ธุรกิจหลักทรัพย์ ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด และบริษัท เดวอนไชร์ เกียรตินาคิน จำกัด
- (3) ธุรกิจการลงทุนในหน่วยลงทุน ประกอบด้วย การลงทุนในกองทุนจำนวน 6 กองทุน ได้แก่ กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 1, กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2, กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 3, กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์ริง, กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่พรีเมียมพอร์ต 1 และ กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่พรีเมียมพอร์ต 3

2.2 โครงสร้างรายได้

บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างรายได้ตามกลุ่มธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ดังนี้

สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% ถือ หุ้นของ บริษัท	2546		2545		2544	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บริการด้านเงินทุน	บมจ.เงินทุนเกียรตินาคิน , บมจ.เงินทุนรัตนทุน		3,888	61	2,637	62	2,032	41
บริการด้านหลัก ทรัพย์	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน	99.99	682	11	304	7	189	4
การลงทุน	กองทุนรวม *	NA	1,771	28	1,304	31	2,720	55
รวม			6,341	100	4,245	100	4,941	100

หมายเหตุ * ประกอบด้วย กองทุนจำนวน 6 กองทุน ตามที่ปรากฏในข้อ 1.2 เรื่อง นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ลำดับที่ 7 - 12)

2.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาในรอบปี 2546 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เปิดสำนักงานอำนวยการสินเชื่อใหม่ 5 แห่ง รวมเป็น 15 แห่ง
- สามารถประมูลสิทธิเรียกร้องตามสัญญาจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,540 ล้านบาท
- ได้รับการประเมินจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็น 1 ใน 50 บริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 269 ล้านบาท จากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ

2.4 ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจเงินทุน

ผู้ประกอบการบริษัทเงินทุน มีอยู่ทั้งสิ้น 18 แห่ง สิ้นปี 2546 มีสินทรัพย์รวมกันมากกว่า 300,000 ล้านบาท มีเงินฝาก และสินเชื่อมากกว่า 200,000 ล้านบาท สินทรัพย์รวมของบริษัทเงินทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับระบบธนาคารพาณิชย์ ผู้ประกอบการธุรกิจเงินทุนที่มีอยู่นั้นมีจำนวน 8 แห่งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีสินทรัพย์คงค้าง มากกว่าร้อยละ 80 ของบริษัทเงินทุนทั้งหมด โดยบริษัทเงินทุนที่เหลือเป็นบริษัทขนาดเล็ก

สภาพการแข่งขัน / กลยุทธ์การแข่งขัน แม้ว่าจำนวนผู้ประกอบการจะลดลงจากช่วงก่อนวิกฤติทางการเงิน ในปี 2539 ที่เคยมีบริษัทเงินทุนอยู่ถึง 91 แห่ง มีสินทรัพย์รวมกันถึง 1,768 พันล้านบาท มีเงินฝาก และสินเชื่อ เท่ากับ 1,440 และ 1,368 พันล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับระบบธนาคารพาณิชย์ การแข่งขันในการประกอบธุรกิจเงินทุนกลับรุนแรงขึ้น จากผู้ประกอบการรายใหม่ขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ประเภท Non-Bank ซึ่งมีข้อได้เปรียบด้านเทคโนโลยี และเงินทุนที่แข็งแกร่งกว่า

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเงินทุน ขณะที่เน้นการดำเนินธุรกิจที่ตนเองมีความเชี่ยวชาญ ให้ผลตอบแทนที่สูงสอดคล้องกับความเสี่ยง นำเทคโนโลยีทันสมัยมาใช้ เพื่อเป็นการลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การให้สินเชื่อส่วนใหญ่ยังคงเป็นการให้สินเชื่อที่เน้นการบริโภค หากพิจารณาจากโครงสร้างการให้สินเชื่อของระบบบริษัทเงินทุน จะพบว่า สัดส่วนสินเชื่อคงค้างประเภทการบริโภคส่วนบุคคลนั้นมีสัดส่วนสูงขึ้นจากร้อยละ 26 ในช่วงก่อนวิกฤติ เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 60 ในไตรมาสที่สาม ปี 2546 ซึ่งสินเชื่อในประเภทนี้ส่วนใหญ่เป็นการมุ่งเน้นขยายสินเชื่อเช่าซื้อที่ได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจ และมีภาวะที่ดีขึ้นตามยอดการจำหน่ายรถยนต์ ที่ยังเป็นสิ่งจำเป็นในการเดินทางของประชาชน โดยสินเชื่อเช่าซื้อของระบบเงินทุนขยายตัวอย่างต่อเนื่องจาก 45,922 ล้านบาท ในปี 2544 เพิ่มขึ้นเป็น 79,328 ล้านบาท ในปี 2545 และเพิ่มขึ้นเป็น 120,258 ล้านบาท ในไตรมาสที่สาม ปี 2546 ตามลำดับ

แนวโน้มอนาคตอันใกล้ สถาบันการเงินทั้งหมดจะต้องมีการปรับตัวอย่างมาก จากแผนแม่บทการพัฒนาระบบสถาบันการเงินที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะนำมาใช้ในปี 2547 นี้ โดยสาระสำคัญของแผนแม่บทมี 2 ประเด็นหลัก คือ

1. การพัฒนาการทำธุรกิจของสถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินจะสามารถดำเนินธุรกิจใดได้นั้นจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของตัวสถาบันการเงินนั้น และจะมีการลดความหลากหลายของประเภทสถาบันการเงินลงให้เหลือเพียงธนาคารพาณิชย์อย่างเดียว ที่จะแบ่งตามขนาดหรือขอบเขตการทำธุรกิจ
2. การพัฒนาการให้บริการในภาคที่ยังไม่ได้รับการบริการ หรือได้รับการบริการไม่ดีพอ โดยเฉพาะภาคประชาชนที่อยู่ห่างไกลในชนบท และผู้มีรายได้น้อยให้มีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากขึ้น รวมถึงธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ธุรกิจหลักทรัพย์

ปัจจุบันมีบริษัทหลักทรัพย์ที่มีใบอนุญาตประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์อยู่ทั้งสิ้น 39 บริษัท ในจำนวนนั้นเป็นบริษัทสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์ 37 บริษัท ในปีที่ผ่านมาภาวะการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์มีภาวะที่ดีขึ้นพิจารณาจากมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นจาก 2,047 พันล้านบาท ในปี 2545 เพิ่มขึ้นเป็น 4,670 พันล้านบาท ในปี 2546 หรือขยายตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 128

ในรอบปีที่ผ่านมา ภาวะการแข่งขันในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ยังคงเข้มข้น เนื่องจากผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นการจัดตั้งกองทุนรวมที่ลงทุนในหุ้นเพิ่มขึ้นน่าจะทำให้ธุรกิจหลักทรัพย์ขยายตัว รวมถึงผู้ประกอบการประเภทกองทุนรวมที่ออกมาระดมเงินจากประชาชนเพื่อจัดตั้งกองทุน เนื่องจากสภาพคล่องทางการเงินของระบบที่ยังมีอยู่สูงทำให้อัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับต่ำ ทำให้การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ยังเป็นที่น่าสนใจของนักลงทุน ประกอบกับทางการมีการส่งเสริมการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น ด้วยการให้ความรู้แก่นักลงทุนผ่านสื่อต่างๆ การจัดนิทรรศการให้ความรู้ ซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนและผู้ประกอบการเป็นอย่างดี ภาวะการซื้อขายหลักทรัพย์โดยรวมในปี 2546 จึงมีปริมาณสูงขึ้นจากปี 2545 นอกจากนี้ในรอบปีที่ผ่านมาทางการได้จัดตั้งกองทุนรวมเพื่อเข้าซื้อหุ้นของรัฐวิสาหกิจ ทำให้สร้างความน่าสนใจลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงหลักจากการดำเนินธุรกิจทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจทางการเงินการให้สินเชื่อเพื่อเข้าซื้อรถยนต์ สินเชื่อสหกรณ์ทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก บริษัทฯ จึงได้มีการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ มีการประเมินแผนงานทุกไตรมาส เพื่อปรับทิศทางและรักษาขีดความสามารถในการบริการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดความชำนาญในแต่ละธุรกิจ พร้อมๆ กับการให้ความสำคัญต่อการรักษาระดับความเพียงพอของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ให้ต่ำกว่าระดับเฉลี่ยของสถาบันการเงินโดยรวม เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ระดับร้อยละ 32.10

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม และจากการให้เช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมด้านธุรกิจเงินทุนรวม 22,926 ล้านบาท และมีลูกหนี้ที่ครบรู้อยู่รายได้จำนวน 3,115 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.5 ของเงินให้สินเชื่อรวม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในด้านสินเชื่อ โดยการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญครบเต็มจำนวนตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้แล้วจำนวน 1,848 ล้านบาท บริษัทฯ ยังได้พิจารณาตั้งสำรองเพิ่มขึ้นพิเศษอีกจำนวน 1,264 ล้านบาท รวมเป็น 3,112 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99.9 ของลูกหนี้ที่ครบรู้อยู่รายได้ และเท่ากับร้อยละ 168 ของสำรองที่ทางการกำหนด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ด้วยผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย การพิจารณาเงินให้กู้ยืมซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้หลักของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จึงเป็นลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 53 ของเงินให้สินเชื่อทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับแหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ เมื่อนำมาคำนวณหาผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยแล้ว ถ้าอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงร้อยละ 1 แล้วดอกเบี้ยรับสุทธิของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประมาณร้อยละ 2 ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ร้อยละ 10 มาก

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อให้เกิดความสมดุลกับการลงทุนหรือเงินให้กู้ระยะยาว โดยบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนประเภทเงินกู้ยืมและเงินรับฝาก รวมทั้งหุ้น ที่มีระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือมากกว่า 1 ปี ประมาณร้อยละ 60 และได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากลูกค้ารายใหญ่ จึงได้มีนโยบายขยายฐานลูกค้าเพื่อลดการกระจุกตัว โดยบริษัทฯ มีจำนวนผู้ฝากเงินในปี 2546 จำนวน 4,767 บัญชี และลดความเสี่ยงด้วยการดำรงสภาพคล่องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8 ของเงินกู้ยืมสูงกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ร้อยละ 6 โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สภาพคล่องประมาณร้อยละ 9.75

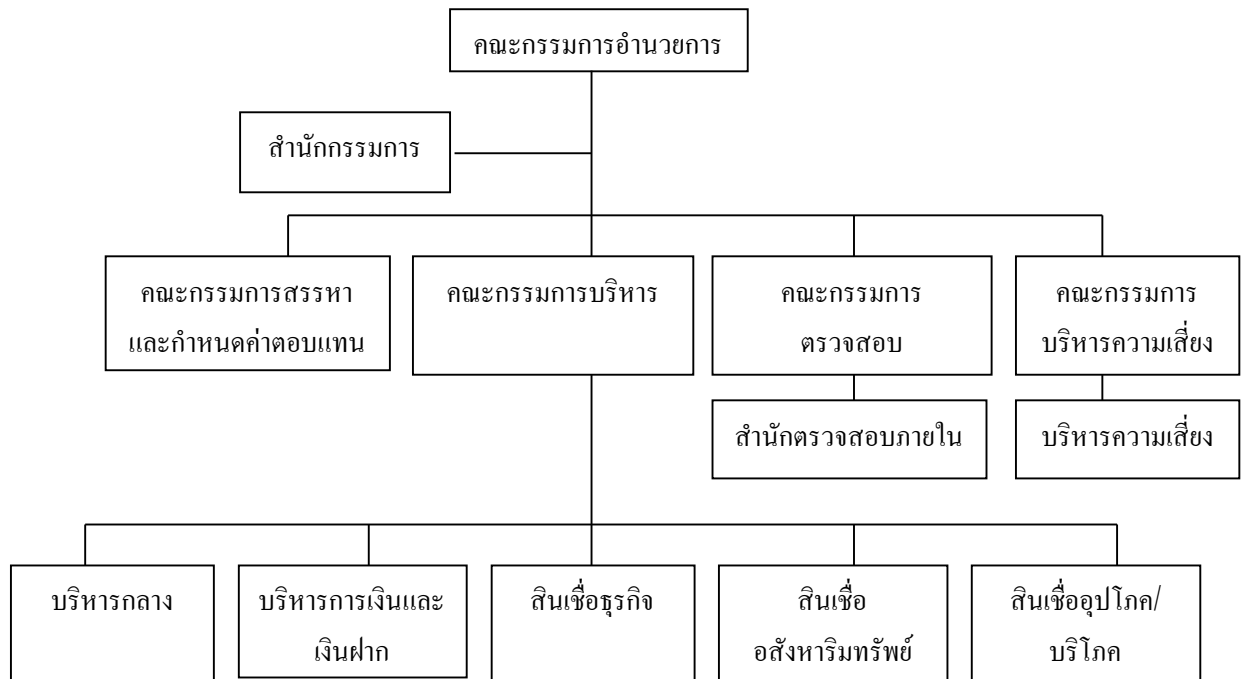
ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และด้านสภาพคล่อง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่คอยกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยให้มีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระดับที่ยอมรับได้ ด้านสภาพคล่องบริษัทฯ ได้กำหนดระดับการพึ่งพาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ ทั้งในด้านลักษณะของตราสาร การกระจายของผู้ลงทุนในตราสาร รวมทั้งระยะเวลาครบกำหนดให้สอดคล้องกับเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ มีการศึกษาระบบเตือนภัยล่วงหน้า จัดเตรียมแผนการจัดหาสภาพคล่องเพื่อรองรับเหตุการณ์วิกฤต ทั้งนี้ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทีมบริหารความเสี่ยงคอยสอบทานอีกชั้นหนึ่ง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ อันเกิดจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ หรืออาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และเงินกองทุนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คำนึงถึงผลเสียหายของความเสี่ยง ทั้งในส่วนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง หรือความมั่นคงของบริษัทฯ ควบคู่ไปด้วย

ปัจจุบันสายบริหารความเสี่ยงอยู่ระหว่างพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ได้มีการจัดการที่รวดเร็ว เหมาะสม สามารถวัดผลได้ ทั้งนี้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และควบคุมความเสี่ยง หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ

4. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกลุ่มผู้ถือหุ้นตามความหมายของสำนักงาน ก.ล.ต.

4.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 28 มีนาคม 2546)

ชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
นางพนิดา เทพกาญจนา	26,701,748	7.60
นางสาวฐิตินันท์ วัธนเวคิน	17,605,800	5.01
บริษัท น้ำตาลตะวันออก จำกัด	17,300,000	4.92
นางจรรยาสมุทร วัธนเวคิน	14,973,520	4.26
Hsbc (Singapore) Nominees Pte Ltd	13,578,400	3.86
นางวรรณสมร วรรณเมธี	11,781,953	3.35
N.C.B. Trust Limited-General UK Resident-Treaty A/C Client	8,743,000	2.49
Royal Trust Corporation Of Canada	6,485,200	1.84
State Street Bank And Trust Company	5,439,298	1.55
นายสุพล วัธนเวคิน	5,373,216	1.53

หมายเหตุ ข้อมูลจากรายงานผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 อันดับแรก จาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

4.2 การจัดการ

1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุด มีดังนี้

ก คณะกรรมการอำนวยการ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ คือ

- ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
- สามารถมอบหมายให้บุคคลหนึ่งบุคคลใด หรือคณะบุคคลปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
- กำหนดกรอบนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานต่างๆ รวมถึงการกำกับและควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัท
- ปฏิบัติตามแนวทางบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ได้แก่ เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ เป็นต้น
- กำหนดกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอำนวยการของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนครั้ง

โดยคณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน และเลขานุการคณะกรรมการอำนวยการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

นายสุพล	วิธเนศวิน	ประธานกรรมการ
นายวิเชียร	เจียกเจิม	รองประธานกรรมการ
นายธานินทร์	จิระสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายพิชัย	คัทธนาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ
นายสมบุญ	ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ
นายเชษฐ์	ภัทรากรกุล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่ออุปโภค/บริโภค
นางสาวจิตินันท์	วิธเนศวิน	กรรมการผู้จัดการ บริหารการเงินและเงินฝาก
นายรัชไชย	สุทธิกิจพิศาล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อสหกรณ์ทรัพย์
นายประวิทย์	วรุตบางกูร	กรรมการผู้จัดการ บริหารกลาง
นายศราวุธ	จารุจินดา	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อธุรกิจ
นางสาวมยุรี	พวงกนก	เลขานุการ

- ก คณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการอำนวยการ เพื่อเป็นองค์กรอิสระให้การสนับสนุน และปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการอำนวยการ เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ในการปฏิบัติงานดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. ประกอบธุรกิจเงินทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณา คัดเลือก โยกย้าย โอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ในสำนักตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการอำนวยการ
- ประสานงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

นอกจากนั้นคณะกรรมการคณะนี้ ยังมีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง มีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบ และสอบสวนได้ตามที่พิจารณาว่าเหมาะสม มีการประสานงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น และอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการคณะนี้ยังปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการอำนวยการมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

นายธานินทร์	จิระสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
นายพิชัย	คัชฌาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
นายสมบุญ	ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
นายเกรียงศักดิ์	ศุภรค์ณารณ์	เลขานุการ

๓ **คณะกรรมการบริหาร** มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการวางแผนงาน คัดเลือกผู้บริหารระดับสูง กำหนดระเบียบการ และการบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการอำนวยการ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการคณะหนึ่ง หรือหลายคณะ จากบุคคลตามจำนวนที่เห็นสมควรเพื่อปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไป หรือเฉพาะกิจการอันใดอันหนึ่งหรือระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติแผนงานธุรกิจ และงบประมาณ
- พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งถอดถอน เลื่อนขั้นของเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายถึงผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

- พิจารณานวัตกรรมหลักเกณฑ์เพื่อการดำเนินงานและบริหารกิจการของสายธุรกิจ
- พิจารณา และนำเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการอำนวยการ เช่น ระเบียบการปฏิบัติงานของแต่ละสายธุรกิจ ระเบียบเกี่ยวกับพนักงาน การพิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ กำหนดกรอบและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

นายสุพล	วิธเนศวิน	ประธานกรรมการ
นายเชษฐ	ภัทรากรกุล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่ออุปโภค/บริโภค
นางสาวจิตินันท์	วิธเนศวิน	กรรมการผู้จัดการ บริหารการเงินและเงินฝาก
นายรัชวิชัย	สุทธิกิจพิศาล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อสหกรณ์ทรัพย์
นายประวิทย์	วรุตบางกูร	กรรมการผู้จัดการ บริหารกลาง
นายศราวุธ	จารุจินดา	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อธุรกิจ
นายธนวัฒน์	เนียมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ สายสินเชื่ออุปโภค/บริโภค
นางสินีนาด	เดชะคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหารความเสี่ยง
นางสาวมยุรี	พวงกนก	เลขานุการ

๑ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบคณะกรรมการ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอำนวยการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือน/ครั้ง องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมติประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม และประกอบด้วยกรรมการและเลขานุการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

นายสุพล	วิธเนศวิน	ประธานกรรมการ
นางสาวจิตินันท์	วิธเนศวิน	กรรมการ
นายประวิทย์	วรุตบางกูร	กรรมการ
นางสินีนาด	เดชะคุปต์	กรรมการ
นายเกรียงศักดิ์	สุกรณ์ภรณ์	กรรมการและเลขานุการ

๑ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีองค์ประกอบคณะกรรมการ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

• **คณะกรรมการสรรหา**

§ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นต้นไป เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

§ คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- กรรมการบริษัทฯ
- กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นต้นไป

§ ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม

§ เปิดเผยนโยบายการสรรหา และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

• **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

§ กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นต้นไป ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว อย่างโปร่งใส และชัดเจน

§ ดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นต้นไป ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ

§ กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นต้นไป เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาในการประเมินผล

§ เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีด้วย

โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง องค์ประชุม ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมติที่ประชุม ใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม และมีองค์ประกอบคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายสุพล	วัธนเวคิน	ประธานกรรมการ
นายวิเชียร	เจียกเจิม	กรรมการ
นายธานินทร์	จิระสุนทร	กรรมการอิสระ
นายพรชัย	แสงอรุณ	เลขานุการ

ข้อมูลกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ (ประวัติการศึกษาและอบรม)

รายนามกรรมการและผู้บริหาร บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

1. นายสุพล วัฒนเวทิน *

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร
การศึกษาสูงสุด	Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตร หลักสูตร Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

2. นายวิเชียร เจียกเจิม **

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Indiana University, USA.
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 12/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ 2529 - ค.ศ. 2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2543 - ค.ศ. 2545 ประธานสมาคมบริษัทเงินทุน

3. นายชานินทร์ จิระสุนทร

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 10/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	2541 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2536 - 2541 กรรมการผู้จัดการ สำนักงานกฎหมาย ศาสตราจารย์กำธร พันธุลาภ

4. นายพิชัย ดัชนีภิรมย์

ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2537 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2531 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการจัดการ บริษัท ธรรมนิติ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 32/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5. นายสมบูรณ์ ชัยเดชสุริยะ

ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2544 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2542 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ บริษัท อัมรินทร์พลาซ่า จำกัด (มหาชน)

รายนามกรรมการและผู้บริหาร บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

6. นายเชษฐ ภัทรการกุล

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่ออุปโภค/บริโภค
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 9/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2543 - ค.ศ. 2545 กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

7. นางสาวจิตินันท์ วัฒนเวทิน*

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ บริหารการเงินและเงินฝาก
การศึกษาสูงสุด	Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 1/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2530 - ค.ศ. 2545 กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

8. นายรัชไชย สุทธิกิจพิศาล

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อสังหาริมทรัพย์
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ / ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of Texas at Austin
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 31/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2544 - ค.ศ. 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2542 - 2544 กรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย รีคอฟเวอรี่ แมนเนจเม้นท์

9. นายประวิทย์ วรุตบงกูร

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ บริหารกลาง
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Santa Clara, California, U.S.A.
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 5/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2536 - ค.ศ. 2545 กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2531-2535 รองประธานกรรมการอำนวยการ ธนาคารแห่งอเมริกา สาขาประเทศไทย

10. นายศราวุธ จารุจินดา

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อธุรกิจ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Mississippi, USA.
ประวัติการอบรม	ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 31/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ก.ศ. 2542 - ค.ศ. 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

รายนามกรรมการและผู้บริหาร บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

11. นายธนวัฒน์ เนียมทรัพย์

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ สายสินเชื่อบุคคล/บริโภค
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2541 - ค.ศ. 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) 2539 - 2541 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แม่ปิงลิสซิ่ง จำกัด

12. นางสาวนินา เดชะคุปต์

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหารความเสี่ยง
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Mississippi University for Women, USA
ประสบการณ์การทำงาน	ค.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2534 - ค.ศ. 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

13. นายวิสุทธิ์ สัตตบุษยสุทธิ

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบริหารการเงินและเงินฝาก
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	FINNEX รุ่น 7 สมาคมสถาบันการเงิน การธนาคาร
ประสบการณ์การทำงาน	ม.ค. 2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) มี.ค. 2524 - ธ.ค. 2545 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

14. นายเกรียงศักดิ์ สุกรณ์ภรณ์

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน / เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรม	“การพัฒนาระดับบริหารของธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 5” สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
ประสบการณ์การทำงาน	พ.ค. 2545 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ส.ค. 2535 - มี.ย. 2545 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

15. นายพรชัย แสงอรุณ

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารงานบุคคล
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	ก.ค. 2544 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารงานบุคคล บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ก.พ. 2544 - มี.ย. 2544 ผู้จัดการส่วนการพนักงาน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

16. นายภาณุภูมิ หารษาจารุพันธ์

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ 1
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ก.ย. 2537 - มี.ค. 2546 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

17. นางกิริณี จงศิริวรรณชัย

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายบริหารการเงินและเงินฝาก
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
ประสบการณ์การทำงาน	2538 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

รายนามกรรมการและผู้บริหาร บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

18. นายสมเกียรติ พงศ์ธรราชกุล

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สถิติ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	ม.ค. 2544 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ธ.ค. 2542 - ม.ค. 2544 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด มี.ค. 2534 - พ.ย. 2542 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัทเงินทุน กัทธรณกิจ จำกัด (มหาชน)

19.นางสมลักษณ์ อาจอำนวยวิภาส

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายบริหารการเงินและเงินฝาก
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	“การพัฒนาระดับบริหารของธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 9” สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
ประสบการณ์การทำงาน	2537 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

20. นางสุรีย์ หาญพินิจศักดิ์

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	“การพัฒนาระดับบริหารของธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 9” สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
ประสบการณ์การทำงาน	2545 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส 2534 - ธ.ค. 2544 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

21. นางสาวอัปสร สีนวาสดี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายบริหารความเสี่ยง
การศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	“การพัฒนาระดับบริหารของธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 5” สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
ประสบการณ์การทำงาน	พ.ค. 2545 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ส.ค. 2538 - มิ.ย. 2545 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อขนส่งและบริการ บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

* เป็นกรรมการที่ไม่มีอำนาจในบริษัทย่อย คือ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน โดยมีตำแหน่งกรรมการ

** เป็นกรรมการที่ไม่มีอำนาจในบริษัทย่อย คือ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน โดยมีตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

ผู้บริหารของบริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎหมายและถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

(ประวัติผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546)

2) วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่บริษัทฯ จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมีกระบวนการ โดยผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงนำเสนอชื่อ และรายละเอียดประวัติ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคุณสมบัติ ความเหมาะสม และผลตอบแทน แล้วนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการอำนาจการ พิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

§ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

§ ค่าตอบแทนอื่น

(รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

4) การกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

§ ด้านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2546 บริษัทฯ มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 33 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายที่จะดูแลให้ความมั่นใจว่า ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับความคุ้มครอง ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยหากมีธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้มีรายงานรายละเอียดของธุรกรรมดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริษัทคำนึงถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นๆ รวมถึงการให้โอกาสในการเสนอชื่อกรรมการเป็นอย่างดี นอกจากนั้นยังมีการเชิญคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระ และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อร่วมให้ข้อมูลเพิ่มเติมและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น

§ ด้านกรรมการ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็น และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน เพื่อกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานภายในของกรรมการ และมีการประเมินผลการควบคุมภายในโดยกรรมการ นอกจากนี้ ยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนด และมีส่วนร่วมในวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่งกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน

คณะกรรมการอื่นที่สนับสนุนการบริหารงานและกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในหัวข้อ การจัดการโครงสร้างการจัดการ

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ในปี 2546 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่านที่จ่ายในปี 2546 เท่ากับ 1.96 ล้านบาท และที่จ่ายในปี 2545 เท่ากับ 1.21 ล้านบาท ในส่วนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 17 ท่าน ที่จ่ายในปี 2546 เท่ากับ 46.93 ล้านบาท ในปี 2546 และเท่ากับ 61.52 ล้านบาท โดยในปีดังกล่าวนี้ บริษัทฯ มีกรรมการและผู้บริหารรวม 16 ท่าน

กรรมการของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP Warrant) (หน่วย)	การใช้สิทธิในปี 2546 (หน่วย)
นายสุพล วัฒนเวคิน	ประธานกรรมการ	250,000	62,500
นายวิเชียร เจียกเจิม	รองประธานกรรมการ	200,000	0
นายธานินทร์ จิระสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	50,000	12,500
นายพิชัย ศุภนาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	50,000	0
นายสมบูรณ์ ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	50,000	0
นายเชษฐ ภัทรากรกุล	กรรมการผู้จัดการ	100,000	75,000
นางสาวจิตินันท์ วัฒนเวคิน	กรรมการผู้จัดการ	100,000	50,000
นายรัชไชย สุทธิกิจพิศาล	กรรมการผู้จัดการ	100,000	0
นายประวิทย์ วรุตบางกูร	กรรมการผู้จัดการ	100,000	0
นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการผู้จัดการ	100,000	25,000

หุ้นสามัญของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี 2546

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้นหรือลดลง ระหว่างปี 2546	
นายสุพล วัฒนเวคิน	ประธานกรรมการ	5,435,716	เพิ่มขึ้น 62,500
นายเชษฐ ภัทรากรกุล	กรรมการผู้จัดการ	-	ไม่เปลี่ยนแปลง
นางสาวจิตินันท์ วัฒนเวคิน	กรรมการผู้จัดการ	17,605,800	ไม่เปลี่ยนแปลง
นายรัชไชย สุทธิกิจพิศาล	กรรมการผู้จัดการ	-	ไม่เปลี่ยนแปลง
นายประวิทย์ วรุตบางกูร	กรรมการผู้จัดการ	25,000	ไม่เปลี่ยนแปลง
นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการผู้จัดการ	20,000	ลดลง 5,000
นายธนวัฒน์ เนียมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ	21,000	ลดลง 5,000
นางสินีนาด เดชะคุปต์	รองกรรมการผู้จัดการ	20,000	ลดลง 25,000
นายวิสุทธิ สัตตบุษย์สุทธิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	ไม่เปลี่ยนแปลง
นายเกรียงศักดิ์ สุกรณ์การณ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	200	เพิ่มขึ้น 200
นายพรชัย แสงอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	-	ไม่เปลี่ยนแปลง
นายภาคภูมิ หารษาจารุพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	-	ไม่เปลี่ยนแปลง
นางกิริติ จงศิริวรรณชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	5,000	ลดลง 5,000
นายสมเกียรติ พงศ์จรรยากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	25,000	เพิ่มขึ้น 12,500
นางสมลักษณ์ อาจอำนวยวิภาส	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	2,000	ลดลง 3,000
นางสุรีย์ หาญพินิจศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	12,500	ไม่เปลี่ยนแปลง
นางสาวอัปสร สินสวาสดี	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	12,500	ไม่เปลี่ยนแปลง

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีระเบียบวาระการประชุมชัดเจน มีส่วนงานเลขานุการ สำนักกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2546 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวม 10 ครั้ง ใช้เวลาการประชุมครั้งละประมาณ 3 ชั่วโมง มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และผ่านการรับรองจากคณะกรรมการทุกครั้ง พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2546
นายสุพล วัฒนเวทิน	ประธานกรรมการ	10
นายวิเชียร เจียกเจิม	รองประธานกรรมการ	6
นายธนาธิป จิระสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	8
นายพิชัย คัชฌาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10
นายสมบุญชัย ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5
นายเชษฐ ภัทรากรกุล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่ออุปโภค/บริโภค	10
นางสาวจิตินันท์ วัฒนเวทิน	กรรมการผู้จัดการ บริหารการเงินและเงินฝาก	10
นายรัชไชย สุทธิกิจพิศาล	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อสหกรณ์ทรัพย์	9
นายประวิทย์ วรุตบางกูร	กรรมการผู้จัดการ บริหารกลาง	10
นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการผู้จัดการ สินเชื่อธุรกิจ	9

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

§ ด้านระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุม ผู้อนุมัติออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รายงานทางการเงินมีระบบการควบคุมและรายงานเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงาน

ตรวจสอบภายในมีความอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสายงานบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

§ ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ โทร. 0-2680-3160-1 หรือที่เว็บไซต์: www.kiatnakin.co.th หรือที่ e-mail address : investor_relation@kiatnakin.co.th นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ โดยตรงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการร่วมมือกับสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จัดการประชุมดังกล่าวเป็นประจำด้วย

§ ด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ มีประกาศจริยธรรมทางวิชาชีพ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดี รวมถึงการออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางวิชาชีพของผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงาน และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

5) นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยรวมของกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการซื้อขาย และมีข้อกำหนดเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โดยได้กำหนดห้ามกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน อาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงาน เพื่อแสวงหาประโยชน์ใดๆ อันขัดต่อจริยธรรม จรรยาบรรณ และวิชาชีพของตน ระเบียบประเพณีในการทำงาน หรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายใน มีการสอบทานการปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางวิชาชีพ ซึ่งหากพบผู้ใดฝ่าฝืน หรือกระทำความผิดจะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอำนาจการ เพื่อพิจารณาความผิดตามระเบียบของบริษัทฯ

6) การควบคุมภายใน

บริษัทมีการประเมินระบบควบคุมภายในตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญ 5 ประการ ดังนี้

S สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายในโดยการกำหนดภารกิจ และเป้าหมายที่ชัดเจนวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติ มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร ให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม

S กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (Risk Assessment)

บริษัทฯ ได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆของบริษัทฯ

S กิจกรรมควบคุมที่ดี (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจ และระดับการอนุมัติรายการที่ชัดเจน มีการกำหนดวิธีการป้องกันและการค้นหาการสูญหายของทรัพย์สิน รวมทั้งการกระทำทุจริต เช่น มีการตรวจนับทรัพย์สิน มีการแบ่งแยกหน้าที่ เป็นต้น มีการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

S ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดเก็บเป็นหมวดหมู่ครบถ้วนอยู่ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย มีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างทั่วถึงชัดเจน

S ระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี (Monitoring and Evaluation)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการติดตาม และการประเมินผลที่วางไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังดำเนินงานอยู่อย่างต่อเนื่อง ได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

7) นโยบายด้านบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความสามารถและประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยมีนโยบายให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านต้องผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นการเพิ่มทักษะของพนักงานในทุกธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานทุกระดับ (Training Road Map) มีการจัดฝึกอบรม ทั้งภายในองค์กร (In-house Training) และการส่งพนักงานไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และติดตามทันการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีการวัดผลการฝึกอบรม เช่น การทดสอบก่อน-หลังการอบรม ตลอดจนการติดตามผลด้าน Productivity Improvement หลังการอบรมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสร้างกลไก หรือระบบเพื่อจ่ายผลตอบแทนแก่พนักงานให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานและภาวะตลาด เช่น การนำระบบ Balance Scorecard มาใช้งาน

5. รายการระหว่างกัน

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายเหตุที่ 32

6. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2546 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 2,065 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปีก่อนจำนวน 1,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 และเมื่อพิจารณาถึงผลประกอบการที่แท้จริงโดยรวมรายการที่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น จะเห็นว่า มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นอีก 1,244 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างของส่วนเกิน(ต่ำ)กว่าทุน จากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง เพิ่มขึ้น 952 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 รายการดังกล่าว แสดงเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง จำนวน 575 ล้านบาท แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 แสดงเป็นส่วนเกินกว่าทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง จำนวน 377 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เพิ่มขึ้นจำนวน 292 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2546 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,439 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญที่ดัดเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจำนวน 1,164 ล้านบาท

ผลประกอบการธุรกิจ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจหลัก 5 อย่าง ประกอบด้วย เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง เงินให้กู้ยืมทั่วไป เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์ เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

1) เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง

เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องสุทธิ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินลงทุนของกองทุนรวม - ประมูลจากปรส.	5,308	6,646	8,623
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของกองทุนรวม	809	-	-
เงินลงทุนของบริษัทฯ - ประมูลจากปรส.	1,840	5,146	6,912
เงินลงทุนของบริษัทฯ - ประมูลจากกรมบังคับคดี	1,507	-	-
รวม	9,464	11,792	15,535

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการบริหารเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องให้ลดลงตามแผนที่วางไว้ โดยเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องตามมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี 2546 มีจำนวนคงเหลือ 9,464 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสิ้นปีก่อน มีจำนวนคงเหลือ 11,792 ล้านบาท ขอดคงเหลือสิ้นปี 2546 จำนวน 9,464 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินลงทุนที่เป็นของกองทุนรวม 4 กอง และเงินลงทุนอีกจำนวน 809 ล้านบาทของกองทุนรวม เป็นเงินลงทุนที่เกี่ยวข้องในโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 3,347 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่ประมูลจากปรส. จำนวน 1,840 ล้านบาท และเป็นส่วนที่ประมูลเพิ่มจากกรมบังคับคดีจำนวน 1,507 ล้านบาท

ในปี 2546 กองทุนฟื้นฟูสภาพเศรษฐกิจของรัฐบาล 56 แห่ง ที่ถูกปิด ตั้งแต่ปี 2540 ไปประมาณขาย โดยผ่านกรมบังคับคดี หลังจากที่ทางบริษัทฯ มีความสนใจเกี่ยวกับขั้นตอนทางกฎหมายในการเป็นเจ้าของสิทธิเรียกร้องดังกล่าวได้ ทางบริษัทฯ จึงเข้าร่วมประมูลสิทธิเรียกร้องดังกล่าวในช่วงปลายปี 2546 ซึ่งบริษัทฯ สามารถชนะการประมูลสิทธิเรียกร้องตามสัญญาจำนวน 5,540 ล้านบาท ที่ราคาทุน 1,369 ล้านบาท และบันทึกเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องของบริษัทฯ ตามรายงานความคืบหน้ากองทุนฟื้นฟูจะนำสิทธิเรียกร้องอีกจำนวน 75,000 ล้านบาท ไปประมูลผ่านกรมบังคับคดี ในปี 2547 ซึ่งทางบริษัทฯ เตรียมพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลต่อไป

2) เงินให้กู้ยืมทั่วไป

เงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้เพื่อธุรกิจทั่วไปที่เกิดก่อนช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน โดยลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ส่วนใหญ่อยู่ในส่วนของเงินให้กู้ยืมทั่วไป ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ดำเนินการทุกวิธีในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ ทำให้ลูกหนี้บางรายปิดบัญชีและบางรายกลับมาเป็นลูกหนี้ปกติ ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้กู้ยืมใหม่แก่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งบ้าง แต่ทางบริษัทฯ ยังคงพยายามที่จะลดจำนวนลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ลง สาขาธุรกิจนี้ จะรับผิดชอบกับการบริหารเงินกู้ยืม นอกเหนือจากเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ

3) เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย

ตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2544 เป็นต้นมา ทางบริษัทฯ เริ่มที่จะปรับสัดส่วนเงินให้กู้ยืมโดยให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ที่เป็นหนี้สถาบันการเงินอื่นอยู่เพื่อโอนมาเป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ โดยเงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งโครงการส่วนใหญ่สร้างเสร็จในปี 2546 และสามารถขายได้ทำให้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวลดลง บริษัทฯ จึงเริ่มให้กู้ยืมแก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่หลายโครงการ สาขานี้ที่รับผิดชอบอยู่จึงได้รับมอบหมายให้ขายการให้กู้ยืมแก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ต่อไปโดยครอบคลุมทั่วประเทศ โดยสิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ ทั้งสิ้นประมาณ 10,000 ล้านบาท ซึ่งโดยมีจำนวนเงิน 1,110 ล้านบาท เป็นส่วนที่บันทึกบัญชีอยู่ในกองทุนรวม 2 กอง

4) เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์

เนื่องจากบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักที่ไม่เน้นการเจริญเติบโตของสินทรัพย์ โดยเน้นไปในทางสร้างผลกำไร บริษัทฯ ยังคงใช้ความรู้และความชำนาญทางด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง และใช้ความสัมพันธ์ที่มีกับเจ้าของเดินรถในการขายการให้เช่าซื้อรถยนต์มือสองอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการใช้เครือข่ายที่ขายออกไปครอบคลุมทั่วประเทศถึง 15 สาขา สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 7,904 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีจำนวน 4,778 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.4

5) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ทางบริษัทฯ ยังคงเน้นที่กลุ่มลูกค้ารายย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านเครือข่ายสาขา 20 แห่งทั่วประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางตลาดที่เพิ่มมากขึ้น ผลจากปริมาณการซื้อขายโดยรวมของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทหลักทรัพย์มีผลกำไรก่อนหักค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 216 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯ ดัดหนี้สูญที่เกิดจากหนี้เสียตั้งแต่ปี 2536 ออกจำนวน 60 ล้านบาท นับตั้งแต่ปี 2542 บริษัทฯ ได้มีเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์น้อยมาก จึงมีความเสี่ยงทางด้านนี้ค่อนข้างต่ำ

จำนวนบัญชีลูกค้าทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างมาก จากจำนวน 518 บัญชีในปี 2545 มาเป็น 2,324 บัญชี ในปี 2546 ในขณะที่ปริมาณการซื้อขายจากบัญชีลูกค้าทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ในช่วงต้นปี 2546 บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด เข้าร่วมทุนกับ Devonshire Capital ในการจัดตั้งบริษัทใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจทางด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ในขณะที่บริษัทร่วมทุนยังมีรายได้ที่ไม่มากนัก แต่ในระหว่างปีก็มีความคืบหน้าในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของหลายบริษัท

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

1) รายได้ในงบกำไร(ขาดทุน)

ปี 2546 มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ทางบัญชีที่สำคัญตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงการจัดประเภทรายการใหม่ และในระหว่างปีมีรายการพิเศษที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อกำไรขาดทุน คือ รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผลสุทธิ รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย และรายได้อื่น และเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบรายได้ของปีก่อน จึงได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับปีนี้ สารสำคัญที่เปลี่ยนแปลงมีดังนี้

- 1.1) งบกำไร (ขาดทุน) ปี 2545 และ 2546 นำกำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขายของกองทุนรวมที่เคยจัดประเภทอยู่ใน “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง” มาจัดรวมไว้ใน “รายได้อื่น”
- 1.2) กำหนดให้บันทึกบัญชีลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญของบริษัทฯ ได้กันเงินสำรองคร้อยละ 100 และตัดออกจากบัญชีไปแล้วตั้งแต่สิ้นปี 2543 กลับเข้ามาในบัญชีในรายที่มีหลักประกันทุกราย โดยนำไปเพิ่มในบัญชีเงินให้กู้ยืม และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งไม่มีผลต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่เป็นผลให้ลูกหนี้สูญรับรู้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพราะว่า เมื่อลูกหนี้ดังกล่าวได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติแล้วก็ตาม ทางบริษัทฯ ยังคงตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของจำนวนนี้ให้เท่าเดิม
- 1.3) โอนเปลี่ยนประเภทรายการจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องเฉพาะของบริษัทฯ เป็นเงินให้สินเชื่อสำหรับเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้ หรือทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทในการบันทึกบัญชีผลกำไร (ขาดทุน) จากการโอนเปลี่ยนประเภทรายการเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่ปรับโครงสร้างหนี้ถูกบันทึกเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการโอนแสดงในงบกำไร (ขาดทุน) เพื่อเป็นประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับรายได้ของปีก่อน บริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่ปรากฏในส่วนของผู้ถือหุ้นมาเป็นผลขาดทุนในงบกำไร (ขาดทุน) ในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน

2) รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผล	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	1,895	701	294
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	856	669	522
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	139	151	205
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	1,283	2,203	2,232
รวม	4,173	3,724	3,253

ตามที่เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เท่ากับ 4,173 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 3,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 449 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 รายได้จากการให้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากจำนวน 669 ล้านบาทในปีก่อน มาเป็นจำนวน 856 ล้านบาทในปี 2546 คิดเป็นร้อยละ 28

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมทั่วไป และเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ถึงแม้จะมีการปรับปรุงรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในไตรมาสสามออกจำนวน 450 ล้านบาท ในส่วนของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝากได้ รวมรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไข หรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้ หรือทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และโอนเปลี่ยนมาเป็นเงินให้สินเชื่อแล้ว

รายได้ ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องดูเหมือนมีจำนวนที่ลดลง แต่เมื่อนำกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าจากหลักทรัพย์ และขาดทุนจากการด้อยค่าที่มีอยู่ในรายได้ที่มีให้ดอกเบี้ย และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นมารวมกับรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องแล้วมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงรายละเอียดรายได้จากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
รายได้จากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง - ในกองทุนรวม	1,268	1,478	1,666
รายได้จากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง - ในบริษัทฯ	15	725	566
รวมรายได้	1,283	2,203	2,232
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าตามราคายุติธรรม - ในกองทุนรวม	(324)	(600)	1,042
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าตามราคายุติธรรม - ในบริษัทฯ	1,307	257	642
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่า	983	(343)	1,684
รวมรายได้ทั้งหมด	2,266	1,860	3,916

3) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินมีจำนวนที่ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดจำนวนหนึ่ง และบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ใหม่ที่มีอายุ 5 ปี ในอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ ในธุรกิจด้านเงินฝาก เงินรับฝากที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงได้ทยอยครบกำหนด และถูกแทนที่ด้วยเงินรับฝากที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีจำนวนที่ลดลงจากจำนวน 1,264 ล้านบาทในปีก่อน มาเป็นจำนวน 955 ล้านบาทในปี 2546 แม้ว่าจำนวนเงินกู้ยืมระหว่างปี 2546 มีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2545

4) หนี้สูญรับคืน/ ค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญยกมา 1 มกราคม	459	212	204
หนี้สูญรับคืน	109	287	302
ค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,557	(34)	226
ตัดหนี้สูญ	(13)	(6)	(520)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญยกไป 31 ธันวาคม	3,112	459	212

ไตรมาสแรกของปี 2546 ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้บันทึกบัญชีลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่บริษัทฯ ได้กันเงินสำรองครบร้อยละ 100 และตัดออกจากบัญชีไปแล้วตั้งแต่สิ้นปี 2543 กลับเข้ามาในบัญชีในรายที่มีหลักประกันทุกราย โดยนำไปเพิ่มในบัญชีเงินให้กู้ยืม และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งไม่มีผลต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่เป็นผลให้ลูกหนี้หุ่ยได้รับรู้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และเมื่อลูกหนี้ดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติแล้ว ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงของลูกหนี้ดังกล่าว ทางบริษัทฯ จะยังคงไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงิน

5) รายได้ที่มีไม่ดอเบี่ย

รายได้ที่มีไม่ดอเบี่ยเพิ่มขึ้นจากจำนวน 674 ล้านบาทในปีก่อน มาเป็นจำนวน 2,167 ล้านบาท ในปี 2546 มาจากค่านายหน้ารับที่เพิ่มขึ้นจากจำนวน 247 ล้านบาทในปีก่อน มาเป็นจำนวน 518 ล้านบาท เนื่องมาจากปริมาณการซื้อขายที่เพิ่มขึ้น ความคืบหน้าในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นผลทำให้กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์และขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 636 ล้านบาท และรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 465 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

6) ค่าใช้จ่ายที่มีไม่ดอเบี่ย

ค่าใช้จ่ายที่มีไม่ดอเบี่ยมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 202 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ค่านายหน้าเพิ่มขึ้นของธุรกิจหลักทรัพย์ ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลับมีจำนวนที่ลดลงเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่ลดลง

7) กำไรสุทธิ

ปี 2546 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 2,065 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปีก่อนจำนวน 1,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 659 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 47 และบริษัทฯ ยังได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษอีกในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,164 ล้านบาท นอกจากนั้นส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องได้มีการดำเนินงานที่ดีขึ้นค่อนข้างมากเป็นจำนวนเงิน 952 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 รายการดังกล่าว แสดงเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง จำนวน 575 ล้านบาท แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 แสดงเป็นส่วนเกินกว่าทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง จำนวน 377 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เพิ่มขึ้นจำนวน 292 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	3,570	2,809	4,663
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องสุทธิ	9,464	11,792	15,535
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	301	1,526	821
เงินให้กู้ยืมลูกหนี้ธุรกิจเงินทุนสุทธิ	22,926	13,957	9,682
เงินให้กู้ยืมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,378	128	378
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,112)	(459)	212)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	4,273	4,805	4,734
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	236	185	185
สินทรัพย์อื่น	3,635	3,108	1,703
รวมสินทรัพย์	42,671	37,851	37,489

ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2546 เท่ากับ 42,671 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีจำนวน 37,851 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,820 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ที่เกิดจากธุรกิจหลักมิได้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เกิดจากธุรกิจหลัก หมายถึง เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์ เงินให้กู้ยืมธุรกิจเงินทุนทั่วไป และ ทรัพย์สินรอการขาย รายละเอียดของแต่ละรายการ ประกอบด้วย

สินทรัพย์ที่เกิดจากธุรกิจหลัก	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	9,464	11,792	15,535
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	301	1,526	821
เงินให้กู้ยืมลูกหนี้ธุรกิจเงินทุน	22,926	13,957	9,682
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,112)	(459)	(212)
ทรัพย์สินรอการขาย	4,273	4,805	4,734
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากธุรกิจหลัก	33,852	31,621	30,560

1) เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ มีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 3,570 ล้านบาท จาก 2,809 ล้านบาท ในปี 2545 โดยปกติบริษัทฯ ลงทุนในพันธบัตรของรัฐบาล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดำรงเงินสดสภาพคล่องตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งกำหนดไว้ในอัตราร้อยละ 6 ของเงินกู้ยืม และเงินรับฝาก โดยส่วนของอัตราร้อยละ 4.5 สามารถนำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและตราสารหนี้ที่ออกโดยรัฐวิสาหกิจถือเป็นสินทรัพย์ในการดำรงสภาพคล่องได้ ปี 2546 บริษัทฯ เริ่มมีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ซื้อขายโดยตลาดหลักทรัพย์ได้ ณ สิ้นปีมีเป็นจำนวนเงิน 805 ล้านบาท เทียบกับเมื่อปีที่แล้วเพียง 10 ล้านบาท

2) เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง

เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
ประมุลจาก ปรส.-บันทึกบัญชีอยู่ในกองทุนรวม	6,117	6,646	8,623
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	809	-	-
ปรับโครงสร้างหนี้	1,359	2,068	2,501
ยังไม่ปรับโครงสร้างหนี้	3,949	4,578	6,122
ประมุลจาก ปรส.-บันทึกบัญชีอยู่ที่บริษัทฯ	1,840	5,146	6,912
ปรับโครงสร้างหนี้	-	2,175	3,142
ยังไม่ปรับโครงสร้างหนี้	1,840	2,971	3,770
ประมุลจากกรมบังคับคดี-บันทึกบัญชีอยู่ที่บริษัทฯ	1,507	-	-
ปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-
ยังไม่ปรับโครงสร้างหนี้	1,507	-	-
รวม	9,464	11,792	15,535

ในปี 2546 ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ให้แยกเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการซื้อคืนไปเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องจำนวน 809 ล้านบาท ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ สามารถบริหารเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องให้ลดลงจำนวน 3,137 ล้านบาท จากยอดของปีก่อนที่มีจำนวน 11,792 ล้านบาท เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องคงเหลือจำนวน 5,308 ล้านบาท บันทึกบัญชีอยู่ในกองทุนรวม 4 กอง และเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่บันทึกอยู่ในกองทุนรวมจำนวน 1,359 ล้านบาท เป็นส่วนที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว และมีข้อตกลงในการผ่อนชำระในช่วง 3 ปีข้างหน้า

ในไตรมาสแรกของปี 2546 มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ทางบัญชีที่สำคัญตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ให้โอนเปลี่ยนประเภทรายการจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องเฉพาะของบริษัทฯ เป็นเงินให้สินเชื่อ สำหรับเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้ หรือทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยถือเป็นเงินให้สินเชื่อที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว สำหรับเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่ยังมิได้ปรับโครงสร้างหนี้ อยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดีซึ่งส่วนใหญ่มีหลักประกันที่จะโอนทรัพย์สินมาชำระหนี้ตามขั้นตอนทางกฎหมายภายในเวลา 2 ปี อย่างไรก็ตาม การเจรจาต่อรองในขั้นตอนการดำเนินคดียังถือเป็นขั้นตอนในการเรียกเก็บหนี้ โดยปกติในการบริหารเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องยังคงดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้มากกว่าที่จะให้โอนทรัพย์สินมาชำระหนี้ตามขั้นตอนของกฎหมาย

ในช่วงสิ้นปี 2546 กองทุนฟื้นฟูได้จัดให้มีการประมุลสิทธิเรียกร้องคงเหลือของบริษัทฯ เงินทุน 56 แห่ง ซึ่งถูกปิดกิจการโดยจัดผ่านทางกรมบังคับคดี ทางบริษัทฯ จึงเข้าร่วมประมุลสิทธิเรียกร้องดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ สามารถชนะการประมุลสิทธิเรียกร้องตามสัญญาจำนวน 5,540 ล้านบาท ที่ราคาทุน 1,369 ล้านบาท และบันทึกเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องของบริษัทฯ

3) เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

กองทุนรวมถูกตั้งขึ้นมาเพื่อลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งผ่านมาทางธุรกิจสินเชื่อเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย กองทุนรวมเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์โดยมีเงื่อนไขในการขายคืนให้ผู้สัญญาเมื่อข้อตกลงต่างๆ ได้บรรลุตามที่กำหนดไว้แล้ว ในระหว่างปีได้มีการเปลี่ยนแปลงการลงบัญชีโดยได้ออนเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องจำนวน 809 ล้านบาท

4) เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ธุรกิจเงินทุน

เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ธุรกิจเงินทุน	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินให้กู้ยืมทั่วไป	6,878	4,360	4,937
ลูกหนี้ปกติ	2,347	3,120	3,302
ลูกหนี้ค้ำยคุณภาพ	888	1,240	1,635
ลูกหนี้ที่ตัดหนี้สูญและบันทึกกลับมาตามรพท.กำหนด	1,159	-	-
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่โอนมาเป็นเงินให้กู้ยืม	2,484	-	-
เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย	8,144	4,819	1,199
เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	7,904	4,778	3,546
รวม	22,926	13,957	9,682

เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ธุรกิจเงินทุนดูเหมือนมีจำนวนที่เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน แต่ตามข้อเท็จจริงแล้วเพิ่มมาจากเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยจำนวน 6,509 ล้านบาท สำหรับเงินให้กู้ยืมทั่วไปไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างแท้จริง ตามข้อมูลจำนวนที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการโอนเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่มีข้อตกลงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย มาเป็นเงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ แยกเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ธุรกิจเงินทุนออกเป็น 3 ส่วน คือ เงินให้กู้ยืมทั่วไป เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์

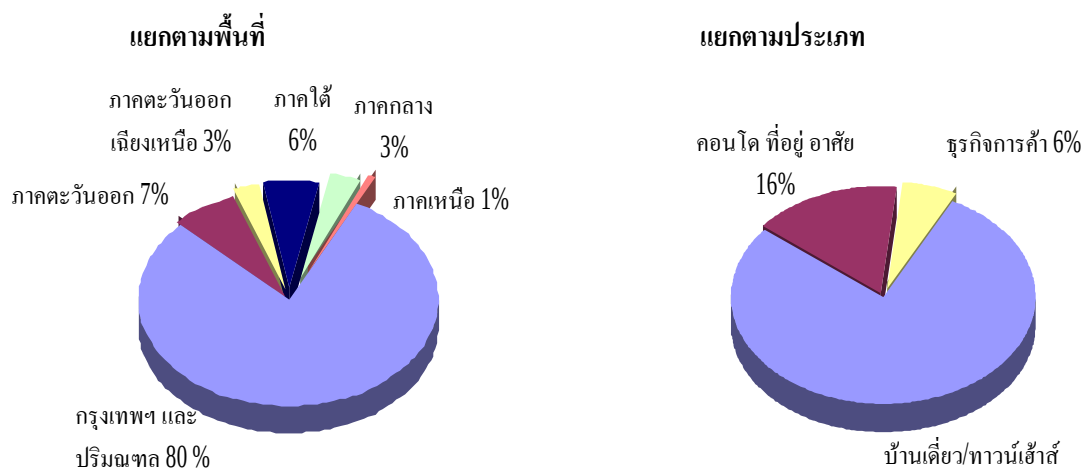
เงินให้กู้ยืมทั่วไป

เงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้เพื่อธุรกิจทั่วไปที่เกิดขึ้นตั้งแต่ในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน บริษัทฯ ดำเนินการทุกวิธีในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ ทำให้ลูกหนี้บางรายปิดบัญชี และบางรายกลับมาเป็นลูกหนี้ปกติ ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมใหม่เพิ่มขึ้นบ้าง นอกนั้นเป็นลูกหนี้ที่ตัดหนี้สูญและบันทึกกลับมา และเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่โอนมาเป็นเงินให้กู้ยืมตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดในช่วงไตรมาสแรกของปี 2546

เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย

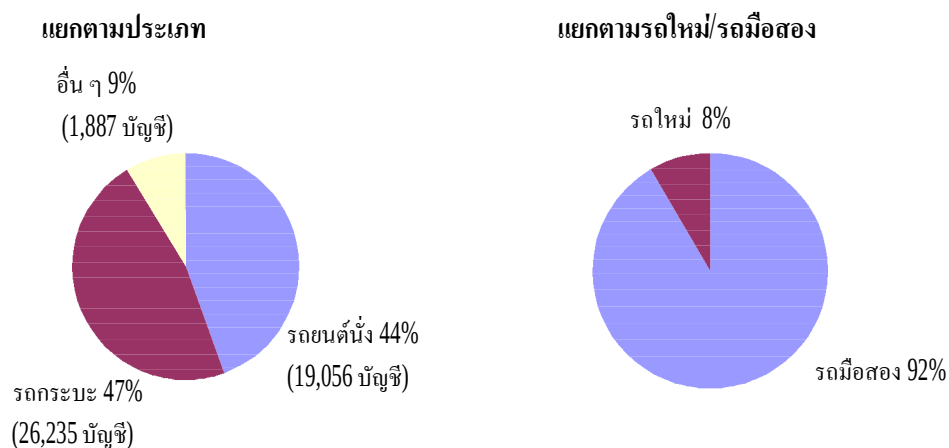
บริษัทฯ เริ่มที่จะมุงปล่อยเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตั้งแต่ปี 2544 เงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่โครงการที่กำลังจะสำเร็จ โดยให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ที่เป็นหนี้สถาบันการเงินอื่นที่ประสบผลจาก ปรส. เพื่อโอนมาเป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ ในสิ้นปี 2546 โครงการมากกว่า 40 โครงการสำเร็จแล้ว และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้รับชำระหนี้หมด บริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง สิ้นปี 2546 บริษัทฯ สามารถให้กู้เพื่อ

โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยมากกว่า 200 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 8,144 ล้านบาท และรวมกับเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่บันทึกบัญชีในกองทุนรวมอีก 2 กองทุนจำนวนเงิน 1,110 ล้านบาท โครงการต่าง ๆ อยู่กระจายทั่วประเทศ แต่ส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และเป็นโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามสิ่งทีแสดงด้านล่างเป็นการศึกษาแยกตามทำเล และแยกตามประเภทของโครงการ



เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ

เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อที่มีอัตราการเติบโตมาก สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวน 7,904 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีจำนวน 4,778 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,126 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 เนื่องจากบริษัทฯ ยังเน้นความสามารถในการทำกำไรมากกว่าการเติบโตของสินทรัพย์ อัตราการเติบโตของเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อยังคงมาจากการปล่อยเช่าซื้อรถมือสอง ตามสิ่งทีแสดงไว้ด้านล่าง เป็นการศึกษาแยกตามประเภทรถยนต์ และแยกตามรถใหม่ และรถมือสอง



เงินให้กู้ยืมธุรกิจหลักทรัพย์

ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ไม่เน้นการให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ ดังนั้น ยอดคงเหลือส่วนใหญ่ที่ปรากฏในงบการเงินคือ รายการที่ลูกค้าซื้อขายหลักทรัพย์ และอยู่ระหว่างการรับ/จ่ายเงินภายใน 3 วันทำการ

5) ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้

ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินให้กู้ยืมทั่วไป	1,085	1,239	1,627
ลูกหนี้ที่ตัดหนี้สูญและบันทึกกลับมาตามรพท. กำหนด	985	-	-
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่โอนมาเป็นเงินให้กู้ยืม	431	-	-
เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์	338	195	-
เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	243	162	100
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	55	40	50
รวม	3,115	1,633	1,777

บริษัทฯ ยังพยายามที่จะลดจำนวนลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้ให้ลดลง ซึ่งในปีที่ผ่านมาสามารถบริหาร และจัดการลดลูกหนี้เก่าที่เป็นลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้ลงจำนวน 154 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การโอนเปลี่ยนบัญชีตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยในไตรมาสแรกปี 2546 รวมทั้งการเจริญเติบโตของเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นผลทำให้เกิดลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้ขึ้นใหม่ ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,482 ล้านบาทจากปีก่อน

6) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินให้กู้ยืมทั่วไป	645	182	100
ลูกหนี้ที่ตัดหนี้สูญและบันทึกกลับมาตามรพท.กำหนด	1,151	-	-
เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่โอนมาเป็นเงินให้กู้ยืม	420	-	-
เงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์	656	114	-
เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	201	125	63
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	39	38	-
รวม	3,112	459	163

สิ่งที่ควรพิจารณาเกี่ยวกับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี มีดังนี้

ประการแรก ในไตรมาสแรกของปี 2546 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดให้บันทึกบัญชีลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่บริษัทฯ ได้กั้นเงินสำรองครบบร้อยละ 100 และตัดออกจากบัญชีไปแล้วตั้งแต่สิ้นปี 2543 กลับเข้ามาในบัญชีในรายที่มีหลักประกันทุกราย โดยนำไปเพิ่มในบัญชีเงินให้กู้ยืม และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,151 ล้านบาท

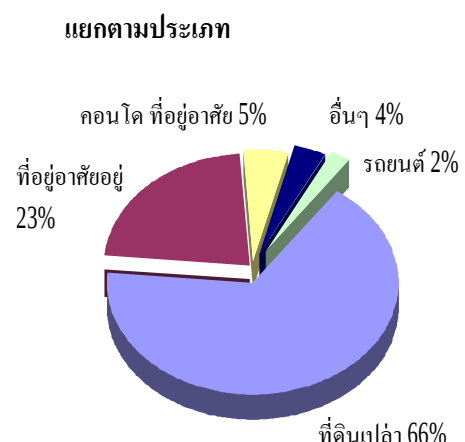
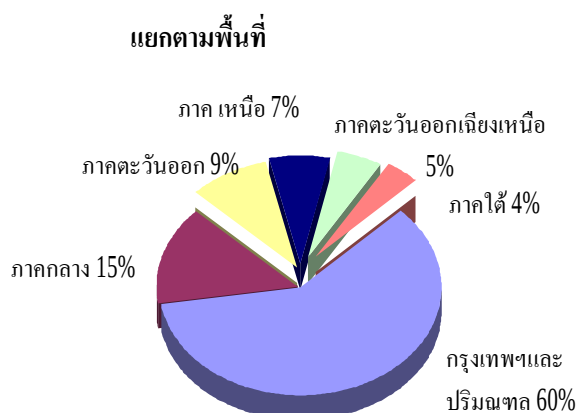
ประการที่สอง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดให้โอนเปลี่ยนแปลงรายการจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องเฉพาะของบริษัทฯ เป็นเงินให้สินเชื่อ สำหรับเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้ หรือทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยถือเป็นเงินให้สินเชื่อปกติเมื่อลูกค้าจ่ายชำระหนี้ ในระหว่างปี บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้กลุ่มนี้จำนวน 420 ล้านบาท

ประการที่สาม ตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเป็นพิเศษเท่ากับร้อยละ 5 ของยอดเงินให้กู้เพื่อโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยอย่างน้อยต้องตั้งเพิ่มในแต่ละไตรมาสจำนวน 50 ล้านบาทจนกว่าจะครบจำนวนร้อยละ 5 ของยอดคงค้าง ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้ที่เข้ามาเป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษครบตามที่กำหนดไว้ในไตรมาสที่สาม นอกจากนี้ รายได้ที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมเพื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์จะมีการบริหารบนพื้นฐานของเกณฑ์เงินสด ดังนั้น รายได้ดอกเบี้ยข้างรับดังกล่าว บริษัทฯ จึงตั้งเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมทั้งจำนวน และถือเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั่วไป

โดยสรุปแล้ว สิ้นปี 2546 เงินให้กู้ยืมลูกหนี้ธุรกิจเงินทุนควรมีเงินสำรองที่ต้องกั้นตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเป็นจำนวน 1,848 ล้านบาท แต่บริษัทฯ มีเงินสำรองทั้งสิ้นตามบัญชีเท่ากับ 3,112 ล้านบาท ดังนั้น จึงมีเงินสำรองเป็นพิเศษอยู่จำนวน 1,264 ล้านบาท

7) ทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มียอดการขายที่ดินมากโดยในปี 2546 บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้จำนวน 2,819 ล้านบาท ในราคาที่นำพอใจออกคงเหลือ ณ สิ้นปี 2546 เท่ากับ 4,273 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 4,805 ล้านบาท ลดลง 532 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ สามารถดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายและการเจรจาต่อรอง เพื่อได้รับทรัพย์สินรอการขายมาชำระหนี้แทนเงินสดประมาณ 2,287 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นที่ดินและที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตามภาพที่แสดงด้านล่าง



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
เงินกู้ยืมและเงินฝาก	19,748	20,952	22,702
หุ้นกู้	6,435	5,807	3,995
รวม เงินกู้ยืมและเงินฝาก	26,183	26,759	26,697
ทุนชำระแล้ว	5,924	5,598	5,019
กำไรสะสม	6,166	4,804	4,004
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	377	(575)	(832)
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	368	76	79
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,835	9,903	8,270

ตามข้อมูลแสดงตัวเลขรวมเงินกู้ยืมและเงินฝาก และรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงที่ควรพิจารณา รวมเงินกู้ยืมและเงินฝากในปี 2546 จำนวน 26,183 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2545 จำนวน 26,759 ล้านบาท ดูแล้วอาจจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มากนัก แต่เมื่อพิจารณาส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2545 จำนวน 9,903 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26 ของรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2546 จำนวน 12,835 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30 แสดงถึงการเจริญเติบโตค่อนข้างสูงของส่วนของผู้ถือหุ้น

1) เงินกู้ยืมและเงินฝาก

กลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ยังเป็นการขยายฐานลูกค้าและลดการกระจุกตัวของจำนวนเงินฝากต่อราย เงินรับฝาก ณ สิ้นปี 2546 เท่ากับ 19,748 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนเท่ากับ 20,952 ล้านบาท ลดลง 1,204 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดจำนวน 1,000 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ใหม่ที่มีอายุ 5 ปี ในอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ จำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบริหารระยะเวลาของหนี้สินให้สอดคล้องกับระยะเวลาของสินทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่ไม่สามารถคาดหวังได้ สิ้นปี 2546 จำนวนเงินฝากร้อยละ 60 มีอายุครบกำหนดเกินกว่า 12 เดือน

1.1) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	(หน่วย: ล้านบาท)		
	2546	2545	2544
ยอดต้นปี	9,903	8,270	6,764
จ่ายเงินปันผล	(703)	(606)	(453)
การแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	326	579	7
กำไรสุทธิ	2,065	1,406	1,389
ดีชี้น/(ด้อยลง)			
กำไร/(ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้รับรู้ของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง	952	257	642
ดีชี้น/(ด้อยลง)			
กำไร/(ขาดทุน) เงินลงทุนในหลักทรัพย์	292	(3)	(79)
ยอดสิ้นปี	12,835	9,903	8,270

ส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นปี 2546 เท่ากับ 12,835 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 9,903 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,932 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 เนื่องจากประการแรก การเพิ่มขึ้นของส่วนผู้ถือหุ้นจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี ประการที่สอง กำไรสุทธิของปี 2546 รวมทั้งการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี และประการที่สาม ส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องและของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่มากขึ้นจากปีก่อน สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเท่ากับร้อยละ 32.1

สำนักงานอำนวยการ

บริษัทเงินทุน เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

1. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดเชียงใหม่
33 อาคารเกียรตินาคิน ชั้น 3 (สี่แยกวงสิงห์)
ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก อ.เมือง
จ.เชียงใหม่ 50300 โทรศัพท์ 0-5321-8711-3,
0-5340-9620-4 โทรสาร 0-5340-9625
2. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดพิษณุโลก
286/ 10 ถ.พิชัยสงคราม ต.ในเมือง อ.เมืองพิษณุโลก
จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 0-5521-1683-6
โทรสาร 0-5521-1687
3. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดขอนแก่น
9/2 ถนนประชาสโมสร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4333-7725-32 โทรสาร 0-4333-7734
4. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดนครราชสีมา
192/1-4 ถ.จอมสุรางค์ยาตร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 0-4426-0401-8
โทรสาร 0-4426-0409
5. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดอุบลราชธานี
438,438/1-3 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.อุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 0-4528-3631-5 โทรสาร 0-4528-3896
6. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดราชบุรี
286/25-26 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง
จ.ราชบุรี 70000
โทรศัพท์ 0-3231-0382-9 โทรสาร 0-3231-0391
7. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดชลบุรี
7/18 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท ต.ห้วยกะปิ อ.เมือง
จ.ชลบุรี 20130
โทรศัพท์ 0-3838-4944-9, 0-3838-2100,
0-3838-2456, 0-3838-3074
โทรสาร 0-3838-4950
8. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดระยอง
375/4-5 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง
จ.ระยอง 21000
โทรศัพท์ 0-3880-8090-4
โทรสาร 0-3880-8095
9. สำนักงานอำนวยการ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
200 ถ.นิพัทธ์อุทิศ 3 ชั้น 4 อาคารจุลดิศ อ.หาดใหญ่
จ.สงขลา 90110
โทรศัพท์ 0-7435-4334-5, 0-7435-4414-6
โทรสาร 0-7435-4336
10. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
99/42-43 ถ.สุราษฎร์ธานี-อ.กาญจนาภิเษก ต.บางกุ้ง
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7721-4283-7 โทรสาร 0-7721-4288
11. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดนครสวรรค์
จ.33/58-59 ถ.ดาวดึงส์ ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง
จ.นครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 0-5622-0973-6 โทรสาร 0-5622-0977
(เปิดดำเนินการในปี 2547)
12. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดเชียงราย
56/5-6 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง อ.เมือง
จ.เชียงราย 57000
(เปิดดำเนินการในปี 2547)
13. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดอุดรธานี
119/7-8 หมู่ 14 ซ.บ้านจานเก่า ต.หมากแข้ง อ.เมือง
จ.อุดรธานี 41000
(เปิดดำเนินการในปี 2547)
14. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดนครศรีธรรมราช
โครงการทวินโลดส์ พลาซ่า นครศรีธรรมราช
6/144, 6/145 ถ.พัฒนาการคูขวาง ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครศรีธรรมราช 80000
(เปิดดำเนินการในปี 2547)
15. สำนักงานอำนวยการ จังหวัดภูเก็ต
(เปิดดำเนินการในปี 2547)

ภูมิภาค

1. สำนักงานสาขา จังหวัดเชียงใหม่
33 อาคารเกียรตินาคิน สีแยกช่วงสิงห์ ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.
ช้างเผือก อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 0-5322-0751-64 โทรสาร 0-5322-0763,
0-5322-0765 Email : chiangmai@kks.co.th
2. สำนักงานสาขา จังหวัดพิษณุโลก
286/ 10 ถ.พิชัยสงคราม ต.ในเมือง อ.เมืองพิษณุโลก
จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 0-5523-5000-4 โทรสาร 0-5523-5006
3. สำนักงานสาขา จังหวัดแพร่
2/66-67 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง อ.เมืองแพร่
จ.แพร่ 54000
โทรศัพท์ 0-5462-8016-21
โทรสาร 0-5462-8022
4. สำนักงานสาขา จังหวัดขอนแก่น
9/2 ถนนประชาสโมสร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4333-7700-10 โทรสาร 0-4333-7721
Email : khonkaen@kks.co.th
5. สำนักงานสาขา จังหวัดนครราชสีมา
192/1-4 ถ.จอมสุรางค์ยาตร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 0-4425-8471-4, 0-4427-3159-63
โทรสาร 0-4425-8475 Email : korat@kks.co.th
6. สำนักงานสาขา จังหวัดอุบลราชธานี
434 อาคารโรงแรมเนวาด้าแกรนด์ ถนนชยางกูร ตำบลใน
เมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 0-4528-0160-4 โทรสาร 0-4531-2843
Email : ubon@kks.co.th
7. สำนักงานสาขา จังหวัดชลบุรี
7/18 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท ต.ห้วยกะปิ อ.เมือง
จ.ชลบุรี 20130
โทรศัพท์ 0-3838-4795 โทรสาร 0-3838-4794
Email : chonburi@kks.co.th
8. สำนักงานสาขาชลบุรี 2 จังหวัดชลบุรี
342 ถ.วชิรปราการ ต.บางปลาสร้อย อ.เมืองชลบุรี
จ.ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 0-3828-8145-50 โทรสาร 0-3828-8556
Email : chonburi2@kks.co.th
9. สำนักงานสาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี
36-38 ถ.ศรีราชานคร 6 ตำบลศรีราชา อ. จ.ชลบุรี 20110
โทรศัพท์ 0-3832-8345-50, 0-3832-8351-53
โทรสาร 0-3832-8354 Email : sriracha@kks.co.th
10. สำนักงานสาขา จังหวัดระยอง
125/1 ถ.จันทอุดม (ระยอง-บ้านค่าย) ต.เชิงเนิน อ.เมือง
จ.ระยอง 21000
โทรศัพท์ 0-3861-7477-85 โทรสาร 0-3861-7490
Email : rayong@kks.co.th
11. สำนักงานสาขา จังหวัดสมุทรสาคร
1400/33 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย อ.เมือง
จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3483-7246-64, 0-3442-7123-5
โทรสาร 0-3442-3565 Email : smutsakorn@kks.co.th
12. สำนักงานสาขาหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
200 อาคารจุลลิตพลาซ่าหาดใหญ่ ชั้น 4 ห้อง 414 - 424 ถ.
นิพัทธ์อุทิศ 3 ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่
จ.สงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-7435-4747-51
โทรสาร 0-7423-9515 Email : haadyai@kks.co.th
13. สำนักงานสาขา จังหวัดยะลา
27/7-9 ถ.พิศาลอุทิศ ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทรศัพท์ 0-7325-5455
โทรสาร 0-7325-5465
Email : yala@kks.co.th

สำนักงานสาขา

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด

กรุงเทพฯ และปริมณฑล

1. สำนักงานสาขางามวงศ์วาน

30/39-50 อาคารสำนักงานเดอะมอลล์ ชั้น 11

ถ.งามวงศ์วาน ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี

จ.นนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 0-2550-0356, 0-2550-0366

โทรสาร 0-2550-0380

Email : ngamwongwan@kks.co.th

4. สำนักงานสาขาราชประสงค์

เลขที่ 971, 973 : อาคาร เพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 6
(ตึกใหม่) ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2656-0293-94, 0-2656-1535-9,

0-2656-0896-7, 0-2656-0282

โทรสาร 0-2656-0289 E-mail : ratchaprasong@kks.cot.h

1. สำนักงานสาขาถนนเพชรบุรีตัดใหม่

1550 อาคารแกรนด์อิมรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น 31

ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ มักกะสัน เขตราชเทวี

กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0-2207-0553, 0-2652-8935

โทรสาร 0-2207-0801 Email: newpechburi@kks.co.th

5. สำนักงานสาขาลาดพร้าว

1693 ชั้น 5 ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว

ถ. พลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2937-1240-8 โทรสาร 0-2937-1254

Email : lardprao@kks.co.th

2. สำนักงานสาขาบางนา

1093/56 ชั้น 11 อาคารเซ็นทรัลชิดบางนา

ถ.บางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา

กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ 0-2745-6458-66 โทรสาร 0-2745-6467

Email : bangna@kks.co.th

6. สำนักงานสาขาอโศก

159 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 19 ห้อง 1903

ถ.สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2204-1270-84 โทรสาร 0-2661-6329

Email : asoke@kks.co.th

รายการข้อมูลตามข้อกำหนดของ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัทฯ	7
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	8
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	7
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
3.1 สารสำคัญของลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
3.2 โครงสร้างรายได้	10
3.3 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	11
4. ปัจจัยความเสี่ยง	12
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 ผู้ถือหุ้น	14
5.2 การจัดการ	15
• โครงสร้างการจัดการ	15
• การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	22
• ค่าตอบแทนผู้บริหาร	23
• การกำกับดูแลกิจการ	23
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	27
• การควบคุมภายใน	28
6. รายการระหว่างกัน	29
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	29
8. งบการเงิน	เอกสารแนบ (1-67)